**创业模拟赛道题目（比创业模拟软件）-2**

**一、判断30题，每题1分，共30分；**

1.领先进入相关新兴产业创业的成功率和成长性低。( )

2.如果采取股权融资的方式向亲朋好友融资，创业者不能承诺未来支付红利的时间。( )

3.头脑风暴法的优点是能激发人员的智力潜能，提出更多的创造性意见。（ ）

4.创业包含利用机会、建立组织、克服限制、承担风险、追求利润等多方面。( )

5.管理的任务是创造一种环境，使在这一环境中工作的人们能够用尽可能少的支出，实现既定的目标。 ( )

6.王传福原本是电池公司的总经理，他离开后在电池产业创立了比亚迪电池公司这个创业属于在相同产业创业，产业相关性高。( )

7.关键资源能力是指企业要完成业务系统的活动所需要掌握的一整套复杂的有形无形的资产、技术和能力。( )

8.战略管理分三阶段：战略制定（规划）、战略实施（执行）、战略评价。( )

9.在创业初期，为了吸引行业中的高手加入创业团队，创业者要给这些成员提供高工资。( )

10.战略方案的发展不需要什么创意，只要未来的决策前提找出后，就能形成战略方案。( )

11.良好的盈利模式不仅能为企业带来收益，也编制了一张与利益相关者共赢的价值网。( )

12.只要创造出产品与服务的差异性就一定能产生竞争优势。( )

13.广义地说，每个人都是潜在创业家，都可能成为创业家。但现实是少数人成了创业家，多数人没有成为创业家。( )

14.如果需要长期稳定的资金，且种子期存在不确定性与风险，则通常以股权融资较好。( )

15.在降低产品或服务价格的同时价值也降低的战略，其相应服务的是低端市场。( )

16.许多业者都看好并积极抢进的产业是有利可图的。( )

17.创业者的创新知识是产品差异的来源，可以形成创业机会。( )

18.中小企业取得成本领先优势的过程，可透过先扩大规模取得规模经济和学习优势，再取得专业化成本优势。( )

19.创业者一定会在种子期产品原型研制完成后试销。( )

20.随着新企业作业量与人员数量增加，要进行组织结构的水平和垂直分化，包含职能分工与增加组织层级。( )

21.创新项目管理程序包含以下步骤：识别差距、概念化、定义、设计、开发、应用、项目评估7个步骤。( )

22.小企业的竞争策略要利用市场中未被竞争者满足的空隙或缺口。( )

23.模仿成功的厂商，是最好的策略。( )

24.在创业的建立期要融资，成立企业，投资设备，建立企业生产运营系统。( )

25.商业模式重构的包含：定位、业务系统、关键资源能力、盈利模式、现金流结构几方面。( )

26.创业机会是狭义的机会，是创业者有产业知识和能力可以利用的，同时也是竞争者不积极、不知道、被隔离而不能利用的，有互补厂商可以合作利用的机会。( )

27.创业者要识别出利益相关者的利益所在，寻找共同利益。( )

28.种子期结束先试销开拓市场成功，则建立期股权溢价融资能够与风投公司协商出高定价。( )

29.企业财务条件限制了其可行战略的范围。( )

30.国外有一些著名的企业家是辍学创业，且成功的，我也可以这样，也能取得成功。( )

**二、单选30题，每题1分，共30分；**

31.管理是一种艺术，是强调管理的 ( )

A．精确性 B．沿续性 C．随意性 D．实践性

32.以下关于投资者重视的创业计划书特征的陈述哪一项错误？ ( )

A. 须以定性与定量词汇说明该公司产品或服务使用者所能获得的好处与价值。

B. 投资者较看重产品是否很多的发明专利，而非市场。

C. 须言明投资者如何能在3到7年内获取现金回报，并适度考虑资本之增值。

D. 须介绍并证明公司经营团队中的合伙人是经验丰富的管理者，拥有彼此互补的技术与商业技能。

33.以下关于种子期陈述哪一项错误？( )

A. 种子期重点是研发新产品或新商业模式原型。

B. 创业项目一定会经历种子期。

C. 当创业者已经在先前公司中研发出来了优势的产品服务，产品服务已经能商业化成功，则此创业项目不会经历种子期。

D.如果创业者进行优势产品与商业模式的复制型创业，进入一个没有竞争者的没有饱和的成长新区域市场，则该项目不会经历种子期。

34.人们常用“外来的和尚好念经”形容新进入企业的外聘人员工作容易顺利展开。这主要是因为（ ）

A、外聘人员对组织原有状况不了解 B、组织中的人员对外来人员历史不了解

C、 外聘人员一开始更会吃苦耐劳 D、外聘人员具有更高的业务素质

35.以下关于产品设计的陈述哪一项错误？( )

A. 在种子期设计产品阶段，可能创业者一人扮演两种角色：概念产生者、概念执行者。

B. 概念执行者提供解决问题的逻辑思路，概念产生者关注解决问题的具体行动。

C.设计阶段的人需要具备3项能力：具有辩别未来趋势的能力；具有产生创意（创造性解决方案）的能力；具有整合商业和技术的能力。

D. 设计阶段要放眼全局，先规划设计各个部份的规格并与全局匹配，再填充设计各个部份的细节。

36.以下关于创业计划必须回答的10个最重要问题的陈述哪一项是错误的？ ( )

A. 新事业仅是一个利用机会的创意，还是一个已经有实现获利潜力的事业？

B. 企业正在进入令人激动的成长产业吗？企业已经识别出产业内有吸引力的定位吗？

C. 企业也拥有正确的营销计划吗？

D. 企业财务规划是否根据乐观的假设为企业描绘了光明未来？

37.规章制度属于企业文化中的 （ ）  
 A、上层文化　　B、中层文化　　C、表层文化　　D、深层文化  
38.以下关于创新的叙述何者错误？( )

A. 创新是创业家领先竞争者，用新知识对生产要素重新结合，使资源利用的效率与生产力更高，创造出新产品和服务，为顾客创造更高价值，使创业者达到获取利润目的。

B. 创新一定包含新发明。

C. 创新者是能够发现潜在利润、敢冒风险、具备组织能力的创业家与企业家。

D. 检验是否创新成功的标准是对新产品服务的市场需求能否实现。

39.下列哪项因素不利于企业实现组织的分权（ ）

A、组织规模很大 B、活动具有一定的分散性

C、高层对低层的决策控制程度低 D、企业内部政策具有统一性

40.获利指数是投资项目( 　)之比。

A.未来报酬的总现值与初始投资额的现值

B.初始投资额的现值与未来报酬的总现值

C.初始投资额与每年净现金流量

D.每年净现金流量与初始投资额

41.请指出下述哪一类不是战略地图描述的企业可以赚到更多钱的方式？ ( )

A. 增加收入机会，即销售全新的产品创造收入增长

B. 提高顾客价值，即改善现有顾客盈利性，例如提供额外的服务增加盈利。

C. 改善成本结构，包含减少现金支出，减少缺陷提高良品率等

D. 利用经济景气波动，在萧条时买入资产，繁荣时卖出。

42.在年终分配中，员工小张认为自己受到了不公平的待遇，下列做法中，哪一种最不利于小张消除不公平感？（ ）

A. 经理向小张介绍其他同事的工作表现，使其了解自己的差距

B. 小张自己减少工作投入

C. 经理跟小张谈话，使他明白绝对的公平是不存在的

D. 了解小张不满的原因，视情况给他一些补贴

43.以下关于产品定价的陈述哪一项错误？( )

A. 价格是价值的指标，定价应立基于顾客知觉到的产品价值，要反映潜在顾客相信的价值感。

B. 价格传递了事业形象，包含品质、身份、独特的理念给买者。

C. 阶段战略目标不同则产品定价策略不同，可以分为：高价策略，目的在掠取利润。低价策略，目的在渗透市场。竞争定价策略，接近竞争者的价格。

D. 改善期早期的产品定价适合采取高价策略。

44.以下哪一项不是创业计划书的内容项目？ ( )

A. 投资人如何收获利益与退出该项目

B. 识别机会的过程

C. 风险因素

D. 时间表和里程碑

45.以下哪一项不是建立期的财务特征？( )

A.可能投资资金需求量较大。

B.可能融资资金需求量较大。

C.建立期不会产生正的现金流。

D.建立期一定要进行负债融资。

46.以下哪一项方法不能降低盈亏平衡点销售量？( )

A. 降低机会成本。

B. 在成本不变的条件下，进行产品创新提高单位产品售价。

C. 降低单位产品变动成本。

D. 降低固定资产投资和固定费用产生的固定成本。

47.以下关于服务创新的陈述哪一项错误？( )

A. 新企业要通过深入研究目标消费者行为，找出他们需要的服务种类和重视程度，形成完整的产品服务解决方案。

B. 要研发服务项目并定价，使产品服务组合对目标顾客具有更高价值。

C. 要建立一个独立的服务管理系统，与顾客关系管理系统并行运作。

D. 要制定服务政策，建立服务指标与进行服务绩效管理，赋予组织各个单位服务责任和任务，进行服务训练和发展服务技能。

48.以下哪一项关于创业企业在改善期战略的陈述正确？( )

A.应该采取新产品开发的相关多元化策略。

B.应该采取垂直一体化（垂直整合）策略。

C.应该采取一个区域目标细分市场渗透策略。

D.应该采取市场开发与区域市场扩张策略。

49.以下哪一项陈述错误？( )

A.创业者仅仅利用关系与社会资本就可以动员人才加入创业团队。

B. 高股份未来可能实现的高价值补偿了现在的低基本薪，对人才产生了吸引和留住的效果。

C. 创业团队成员都持有股份，并且公平地分配了股份与所有权后，这个团队就成为了一个比较稳定的创业团队，成为一条船上的命运共同体。

D. 高股份与存在创业机会也激励创业团队成员为未来的创业成功与股份价值实现努力。

50.下列计划工作的前提条件中，组织可以控制的是 ( )

A、市场价格水平 B、政治环境 C、职工情绪 D、组织内部政策

51.以下关于建立期降低投资的方法的陈述哪一项错误？( )

A. 采取租赁厂房设备的方法，可以降低投资额。

B. 采取大批量生产的方法，可以降低投资额。

C. 采取购买便宜的低档小批量低产能设备的方法，可以降低投资额。

D. 采取拼凑勘用设备的方法，可以降低投资额。

52.品牌按(　B)分类，可以分为产品品牌、企业品牌和组织品牌。( )

A.不同用途

B.不同属性

C.使用主体

D.辐射区域

53.以下关于改善期组织的陈述哪一项错误？( )

A.创业者要从技术专家角色调整成为管理者角色，或者取得有经验的管理者协助管理。

B.组织结构将从简单直线型结构，逐步往分工的职能型结构转变。

C.要使组织结构与战略、环境、商业模式、技术、生命周期阶段等情境因素适配。

D.组织规模要快速扩大。

54.以下哪一项不是产业链定位与外部关系管理方面的决策？( )

A. 决定执行的价值活动范围大小？

B. 决定与哪些上下游厂商建立合作联盟关系？

C. 决定与某个外部组织建立什么型态的关系？

D. 决定组织结构按照职能划分或者按照流程划分?

55.以下哪一项不是会使企业成长停滞的因素？( )

A. 个人或团队创业者不能有效地雇用、留住员工。培养复制了人才然后又流失了，使内部蓄积的人力资源素质差。

B. 创业者能从专家角色转变为管理者角色，会从事管理工作。

C. 创业者个人的技能内隐知识无法有效传授，无法复制人力资源，不能靠组织力量持续创新发展产业知识。

D. 不能建立一个分工协作的组织结构，没有实施向下授权与分权管理，不能复制性扩张。

E. 不能建立一个内外部适配的人力资源管理系统

F. 营业额成长有限，竞争优势不高，获利不高，现金流不充裕。

56.以下关于小企业促销的陈述何者错误？( )

A. 如果想得到比顾客自己上门更多的销售额，需要一个主动积极的促销计划。

B. 改善期的促销应该瞄准区域目标细分市场的消费者进行精准有效的小众促销沟通。

C. 改善期的促销同样需要运用拼凑与联盟的方法，克服资源限制。

D. 促销组合包含：产品、定价、渠道、广告4种形式。

57.以下关于财务比率的叙述何者错误？( )

A. 负债比率显示公司如何投资其资产。

B. 通常在创业的种子期到成长期开始，因为存在不确定性和风险，负债比率应该偏低比较好。

C. 新事业在成长早期，应该在资产利得率大于银行利率的条件下，考虑风险程度，决定一个适当的负债比率水平。

D. 股东权益报酬率显示公司所有人是否已得到应有的股东权益的报酬

58.以下关于核心能力要符合三准则的陈述何者错误？( )

A. 可以提升现有产品的性价比，对顾客知觉的利益有重大贡献。

B. 可以支持非相关多元化。

C. 难以被竞争者模仿。

D. 可以创造新产品，开发新市场，可以接近多个新事业、新市场。

59.以下哪一项不是预估财务报表要回答的4个问题？( )

A. 建立期投资设备与改善期运营新企业需要多少资金？

B. 在自有资金一定的条件下，建立期后需要多少融资金额？

C. 建立期以后各阶段如何管理现金流量？

D. 建立期阶段已经赚取了多少的获利？

60.以下关于竞争互动的陈述何者错误？( )

A. 市场重叠性决定哪些是企业现在的直接或间接竞争者，决定了企业在市场方面攻守的方向。

B. 如果新企业与竞争者的市场重叠性较低，则新企业更可能会攻击竞争者。

C .聚焦的小企业往多元化与多市场的大型竞争者不重视的小市场进攻，比较不会遭受报复性的竞争反应。

D. 小企业向大企业的市场进攻会遭受大企业的反击。

**三、多选题20题，每题2分，共40分。**

61.影响组织集权与分权程度的因素有（ ）   
　　A.决策的代价 　　 B.决策的影响面 　　 C.管理哲学 　　 D.决策的数量 　　 E.组织的规模

62.现代公司股东大会、董事会和经营人员之间的相互制衡关系主要表现在（ ）。

A.股东掌握着最终控制权

B.董事会必须对股东负责

C.监事会必须向董事会负责

D.经营人员的管理权限由董事会授予

E.经营人员受聘于股东大会

63.所有权取得方式中，原始取得的方式主要有（ ）。

A.添附取得

B.生产取得

C.继承所得

D.发现埋藏物

E.拾得遗失物

64.( )属于泰罗科学管理原理和方法的内容。

A．操作标准化 B．配备合适人员 C．职能工长制

D．计件奖励工资制 E. 设备排列

65.根据《中华人民共和国商标法》的规定，禁止作为商标注册但可以作为非注册商标或其他标志用的有（ ）。

A.仅有本商品的通用名称、图形、型号的

B.仅仅直接表示商品的质量的

C.同中华人民共和国的国家勋章相近的

D.同中华人民共和国的标志性建筑物的名称、图形相同的

E.同“红十字”标志相似的

66.下列关于原始创新、集成创新和引进消化吸收再创新的表述正确的有（ ）。

A.根据创新模式的不同，可分为原始创新、集成创新和引进消化吸收再创新

B.原始创新的本质属性是原创性和第一性

C.引进消化吸收再创新是最常见、最基本的创新形式

D.集成创新、引进消化吸收再创新利用别人的原始创新成果，使自己的创新能力借势成长

E.集成创新的主体是政府

67.根据《产品质量法》的规定，因产品质量存在缺陷造成受害人伤害的，侵害人应当承担相应的赔偿责任。关于该赔偿责任，下列说法正确的有（ ）。

A.因产品存在缺陷造成受害人人身伤害的，侵害人应当赔偿医疗费、治疗期间的护理费、因误工减少的收入等费用

B.因产品存在缺陷造成受害人财产损失的，侵害人应当双倍赔偿

C.造成残疾的，还应当支付残疾者生活自助用具费、生活补助费、残疾赔偿金以及由其抚养的人所必需的生活费等费用

D.造成受害人死亡的，应当支付丧葬费、死亡赔偿金以及由死者生前抚养的人所必需的生活费用

E.因产品存在缺陷造成受害人财产损失的，侵害人应当恢复原状或者折价赔偿。

68.管理层收购(MBO)价格确定方法有（ ）。

A.成本加成定价法

B.边际效益定价法

C.贴现现金流量法(DCF)

D.经济增加值法(EVA)

E.市盈率法

69.人力资源规划包括的含义有（ ）。

A.人力资源规划谋求企业人力资源与企业发展战略、目标和任务动态平衡

B.寻求人力资源需求与供给的动态平衡是人力资源规划的基点

C.需要相应的人力资源政策和措施相配合，以确保人力资源规划的实施与实现

D.企业人力资源规划是要保障企业组织和企业员工都得到长期的利益

E.企业人力资源规划是要保障企业组织短期内获利

70.新普公司从上游厂商买进电池芯，从事笔记型电脑电池模组的研产销，今年预期会赚一波。未来新普公司将从事智能手机(Smartphone)和手工机具的电池模组的研产销。新普公司的策略为？ ( )

A.非相关多元化；

B.相关多元化；

C.垂直整合；

D.缩小企业的水平范围；

E. 扩大企业的水平范围；

F.新普的垂直范围很大；

G.新普的垂直范围很小。

71.用益物权是指依法对他人所有物在合适范围内以使用、收益为主要内容的权利，通常包括（ ）。

A.典权

B.地上权

C.留置权

D.地役权

E.永佃权

72.应交由有限责任公司股东会特别决议的事项有（ ）。

A.修改公司章程

B.增加或者减少注册资本

C.修改公司投资计划

D.公司的合并、分立、解散

E.变更公司形式

73.划分一个行业属于何种类型的市场结构，主要依据（ ）。

A.本行业内部的生产者数目或企业数目

B.进入障碍的大小

C.劳动效率的差别程度

D.技术水平的差别程度

E.本行业内各企业生产者的产品的差别程度

74.劳动者如果违反劳动合同的约定解除劳动合同，对用人单位造成损失的。应承担赔偿用人单位的费用。包括（ ）。

A.用人单位招收录用所支付的费用

B.用人单位支付的各类技术技能培训费

C.在生产经营中对工作造成的直接经济损失费用

D.劳动者在签订劳动合同时承诺的赔偿费

E.劳动合同约定的其他赔偿费用

75.关于实行价格歧视基本条件的说法，正确的有（ ）。

A.市场上存在收入水平不同的购买者

B.能根据不同的需求价格弹性划分出两组或两组以上不同的购买者

C.市场必须能够有效地分隔开

D.消费者在市场上选择商品不受限制

E.同一产品不能在不同市场之间流动

76.管理活动中的“慢性问题”是指( )。

A．经常发生的影响组织日常活动的问题

B．长期存在会影响组织素质的问题

C. 人们对其存在已习以为常，不愿承认和解决的问题

D．对多数人的工作和利益会产生显而易见影响的问题

E．容易被人们发现、承认和解决的问题

77.根据生产管理的自身特点，常把生产控制方式划分为（ ）)。

A.事后控制方式

B.事前控制方式

C.事中控制方式

D.直接控制方式

E.间接控制方式

78.下列各项中属于双务合同的有（ ）。

A.买卖合同

B.赠与合同

C.租赁合同

D.银行借款合同

E.借用合同

79.影响企业薪酬制度的外在因素有（ ）。

A.地区及行业的特点和惯例

B.企业的业务性质与内容

C.企业的经营状况与财力

D.企业的管理哲学与企业文化

E.企业所在地区的生活水平

80.网络营销的具体形式包括（ ）。

A.搜索引擎营销

B.直销

C.病毒式营销

D.RSS营销

E.SNS营销